



الخطة التنفيذية

لجمعية الإحسان للخدمات الاجتماعية

2022 م

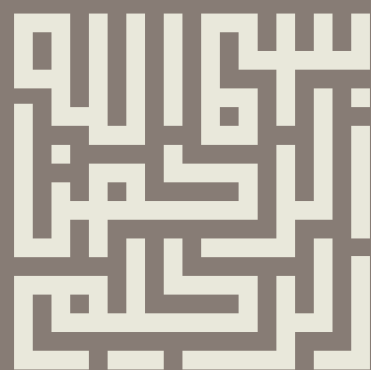
g+ | @Ehsan1424

www.ehsan.org.sa | 920022100

جمعية الإحسان
للخدمات الاجتماعية
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (1504)











الغايات الاستراتيجية

- | | |
|---|--|
| 1 | تقديم برامج تساعد على الإنتاج وتنمية المجتمع |
| 2 | الإسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي |
| 3 | كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي |
| 4 | تعزيز هوية الجمعية وتفعيل الشراكات |

الاستراتيجيات : 9 استراتيجيات

مبادرات الخطة : 89 مبادرة

من نحن

جمعية خيرية، تقدم رعاية للمحتاجين بأسلوب يتحرى فيه الدقة في البحث، والحرص على كرامة المحتاج.

رؤيتنا

أنموذج لبناء مجتمع متكافل ومنتج.

رسالتنا

جمعية خيرية تسعى لتقديم العمل الخيري الرعوي والتنفوي للمجتمع بأسلوب معاصر، دقيق، ومنظم.



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
					7	20	5						التخطيط والتطوير	3	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	رواحل للتأهيل لسوق العمل	1- تمكين الأفراد من المشاركة في التنمية	1- تقديم برامج تساعد على الإنتاج وتنمية المجتمع
											15		الإعلام	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	صناعة المحتوى التثوي		
20 شاباً							7						الموارد البشرية	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	توظيف الشباب في الاجازة الصيفية		
						10				13		5	التخطيط والتطوير	3	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	التكين الاجتماعي		
10 شباب					7								الموارد البشرية	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	تشغيل الشباب في موسم التمور		
								15					التخطيط والتطوير	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	منصة الادخار الإلكترونية		
				15									التخطيط والتطوير	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	دراسة رصد أولويات التنمية		
							15						التخطيط والتطوير	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	رعاية الطفولة		
			15										التخطيط والتطوير	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	معامل المرأة التثوية		
							5						التخطيط والتطوير	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	الابتكار والتصنيع		
			5										التخطيط والتطوير	1	عبدالرحمن الجميلي	المشاريع التثوية	المهارات التثوية		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
48 فرصة												20	جميع الوحدات	1	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	توفير الفرص التطوعية	2- توفير فرص التطوع، وزيادة خبرات المتطوعين	1- تقديم برامج تساعد على الإنتاج وتمهية المجتمع
300 متطوع			2			10 17			27		10		جميع الوحدات	5	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	استقطاب المتطوعين		
20 عضو										1			العلاقات	1	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	بناء فريق الإحسان التطوعي		
المشاركة				4									جميع الوحدات	1	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	المشاركة في جائزة العمل التطوعي		
5 فرق 30 فرد	18												العلاقات والإعلام	1	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	تكرم المتميزين من الفرق والأفراد		
3 لقاءات	19					19							التخطيط والتطوير	2	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	اللقاء التطويري للمتطوعين		
المشاركة	5												جميع الوحدات	1	عبد الرحمن الحماد	وحدة التطوع	المشاركة في اليوم العالمي للتطوع		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
15 رسالة توعوية	5 4			5 4	-3 9	-1 10	30 1		10 20	1			الإعلام	13	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	توعية المجتمع	3- تنمية برامج خدمة المجتمع	2- الإسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي
4 قيم		15		13				17			15		الإعلام	4	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	ترسيخ القيم		
1 مرفق					9			10					جميع الوحدات	2	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	المرافق لنا		
80000 كيلو		✓	✓	✓									الخدمات المساندة	3	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	استقبال التور		
30000 وجبة									✓	✓			الخدمات المساندة	2	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	موائد الإحسان		
100.000 فطرة								✓	✓	✓			جميع الوحدات	3	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	زكاة الفطر		
120.000 قارورة	4	1	2	4	1	3	1	1	3	1	1	2	المساندة + التطوع	12	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	السقيا		
1000 أضحية					مستمر								جميع الوحدات	2	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	الأضاحي		
			18					17		15		18	التطوع	4	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	بنك المقررات الجامعية		
20.000 سلة	✓	✓	✓	✓	✓	✓							جميع الوحدات	2	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	أقوات		
526 هدية									11				العلاقات والإعلام	1	فهد الرشودي	خدمة المجتمع	هدية الإحسان لتعزيز القيم		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	لغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
نماذج من البرامج الحكومية			5										الإدارية	1	صالح الوهيبي	الخدمات الرعوية	التسهيلات الحكومية	4- توفير احتياجات المستفيدين الأساسية	2- الإسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي
5784 بطاقة	7	9	5	7	10	6	8	11		16	16	12	المالية	11	فهد القصير	الخدمات الرعوية	السلال الغذائية		
3156 بطاقة		9		7		6		11		9		12	المالية	6	فهد القصير	الخدمات الرعوية	احتياجات الأسر		
30 مولود	7	9	5	7	10	6	8	11	6	9	9	12	المالية	12	فهد القصير	الخدمات الرعوية	رعاية مولود		
2188 كسوة		9											المالية	1	فهد القصير	الخدمات الرعوية	كسوة الشتاء		
2188 كسوة						3							المالية	1	فهد القصير	الخدمات الرعوية	كسوة الصيف		
2188 كسوة									13				المالية	1	فهد القصير	الخدمات الرعوية	كسوة العيد		
616 طالب/ة					3								المالية	1	فهد القصير	الخدمات الرعوية	المستلزمات المدرسية		
خطابات للجهات ذات العلاقة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	العلاقات	12	فهد القصير	الخدمات الرعوية	الكفالة الصحية		
200 أسرة			5			6			6			5	المالية	4	فهد القصير	الخدمات الرعوية	أجرة مسكني		
أوامر الصرف	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	المالية	12	صالح الوهيبي	الخدمات الرعوية	تنفيس الكرب		
526 أسرة										20			جميع الوحدات	1	أحمد الفريح	الخدمات الرعوية	توزيع زكاة الفطر		
526 أسرة		1											المالية	1	أحمد الفريح	الخدمات الرعوية	احتياجات الشتاء		
30 جهاز تحلية وتبريد 20 جهاز تكييف					10		8						المالية + المساندة	2	أحمد الفريح	الخدمات الرعوية	تأمين الأجهزة للأسر		
خطابات للجهات ذات العلاقة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	التطوع + العلاقات	12	صالح الوهيبي	الخدمات الرعوية	الخدمات الاستشارية		
526 أسرة		1			1					16			الخدمات المساندة	3	أحمد الفريح	الخدمات الرعوية	توزيع التمور		
526 أسرة						11							الخدمات المساندة	1	أحمد الفريح	الخدمات الرعوية	توزيع اللحوم		
480 ملف	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	التقنية	12	محمد الفريحي	الخدمات الرعوية	تحديث ملفات المستفيدين		
اعتماد النجاح							8						التخطيط والتطوير + التقنية	1	صالح الوهيبي	الخدمات الرعوية	تطوير آليات تسجيل المستفيدين		
اعتماد النجاح					10								جميع الوحدات	1	صالح الوهيبي	الخدمات الرعوية	التحسين المستمر لبرامج المستفيدين		
200 طالب/ة					3								المالية	1	أحمد الفريح	الخدمات الرعوية	جائزة التفوق الدراسي		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	التقنية		صالح الصعب	التسويق	تطوير منصة تبرعات الإحسان	5- تسويق المشاريع وتنمية الموارد	3- كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي
تكوين اللجنة إعداد اللائحة بناء الوحدة													التخطيط والتطوير			الاستثمار	بناء وحدة الاستثمار		
12 حملة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	العلاقات الإعلام +		صالح الصعب	التسويق	تسويق المشاريع		
		6	9	6	7	5	5	8	5	8	6		المالية		زكريا	التسويق	تحقيق الموازنة المالية		
						3			26	22	8		التسويق		أمين العجلان	العلاقات	العناية بالداعمين		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
مراجعة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12		التخطيط والتطوير	تطوير اللوائح	6- تطوير أداء الجمعية إدارياً وتقنياً وتحقيق الحوكمة والشفافية	3- كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي
تقارير المتابعة	7			6			6	10		7			جميع الوحدات	5		التخطيط والتطوير	التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي		
التقارير	4						5						المسوق العقاري	2	محمد القحطاني	المالية	متابعة استثمارات الجمعية وتقييم عوائدها		
مراجعة الإجراءات	6			6	3		7		4	1			جميع الوحدات	6		التخطيط والتطوير	الجودة الشاملة		
المشاركة بالجوائز				5			6			7			جميع الوحدات	3		التخطيط والتطوير	التميز المؤسسي		
10 اجتماعات	5	7	3	5	1		6	16		7	7	4	مكتب المدير	10		التخطيط والتطوير	اجتماع لجنة التخطيط والتطوير		
7 اجتماعات	27		11			26	21		19		22	25	العلاقات + الإعلام	7	محمد ناجي	مكتب المدير	اجتماع مجلس الإدارة		
أتمتت أعمال الجمعية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12	عبد الله القوسي	التقنية	الأتمتة والتطوير التقني		
تحديث ملف الحوكمة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12		التخطيط والتطوير	حوكمة أعمال الجمعية		
التقارير الدورية	28												المحاسب القانوني	1	محمد القحطاني	المالية	تحليل القوائم المالية ومراجعة البيانات الحسابات		
التقارير		7		5			6			7			الإدارية	4		التخطيط والتطوير	المراجعة الداخلية		
	4			4			1			1			التطوع	4	محمد الجميلي	الإدارية	الاستشارات القانونية		
تحديث ملفات المعرفة على الشبكة		7		5			6			7			جميع الوحدات	4		التخطيط والتطوير	إدارة المعرفة الداخلية		
إعداد نظام الخدمة	4			4			1			1			جميع الوحدات	4	سعد ابوالهاشم	الإدارية	تطوير الخدمة الشاملة		
توحيد وسائل الاتصال بالجمعية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12	سعد ابوالهاشم	الإدارية	الاتصال الموحد		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
20 موظف		✓		✓		✓		✓		✓		✓	جميع الوحدات	6	ناصر المريخي	الموارد البشرية	إلحاق الموظفين بالدورات التطويرية	7- تحقيق النمو المهني للكوادر وزيادة الكفاءات	3- كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي
التنفيذ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	تنمية ولاء الموظفين		
التنفيذ												2	جميع الوحدات	1	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	لقاء تعريفي بالخطة		
التقارير	4			4			1			1			جميع الوحدات	4	ناصر المريخي	الموارد البشرية	مراجعة الاحتياج الوظيفي		
تقرير نمو كل موظف	4			4			1			1			جميع الوحدات	4	ناصر المريخي	الموارد البشرية	النمو المهني للموظفين		
التنفيذ	4			4			1			1			الإدارية	4	ناصر المريخي	الموارد البشرية	استقطاب وإعداد الكفاءات		
التنفيذ				12			13			14		31	المالية	4	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	" العلاقات الداخلية " لللقاءات التحفيزية		
التقارير	4			4			1			1			الإدارية	4	ناصر المريخي	الموارد البشرية	برامج دعم التوظيف		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
	✓	✓										✓	جميع الوحدات	1		الإعلام	التقرير السنوي	8- تحسين الصورة الذهنية وتعزيز الهوية وإبراز الجمعية إعلامياً	4- تعزيز هوية الجمعية وتفعيل الشراكات
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الإعلام	12	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	التعريف بالجمعية ومشاريعها		
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الإعلام	12	عبد الله القوسي	التقنية	تطوير الموقع الإلكتروني		
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	العلاقات والاتصال	12		الإعلام	تفعيل شبكات التواصل		
إعداد اللائحة بناء المركز													التخطيط والتطوير			الإعلام	المركز الإعلامي		
	12/31	10/30	10/31	8/30	8/31	7/31	6/30	5/31	4/30	3/31	2/28	1/31	جميع الوحدات	12	محمد الفوزان	الخدمات المساندة	تجميل وتحسين مرافق الجمعية		
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	رفع تمية ولاء أفراد المجتمع		
التنفيذ													جميع الوحدات			الإعلام	تطوير الهوية البصرية		



الخطة التنفيذية لأعمال وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م

مؤشر نتائج الأداء	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الجهة المساندة	عدد مرات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المنفذة	المبادرات	الهدف الاستراتيجي	الغاية الاستراتيجية
	الربع الرابع			الربع الثالث			الربع الثاني			الربع الأول									
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١							
			✓					✓					جميع الوحدات	2	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	الزيارات وتبادل الخبرات	9- بناء العلاقات وعقد شراكات مميزة تحقق للجمعية التكامل والتعاون	4- تعزيز هوية الجمعية وتنشيط الشراكات
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	الاستضافات الاجتماعية		
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الوحدات	12	أمين العجلان	العلاقات والاتصال	بناء الشراكات		



طريقك للإحسان
Your way to philanthropy



| @Ehsan1424

www.ehsan.org.sa | 920022100