



جمعية الإحسان
للخدمات الاجتماعية
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (1504)

الخطة التنفيذية

لجمعية الإحسان للخدمات الاجتماعية

2024











الغايات الاستراتيجية

1 **تنمية:** تقديم برامج تساعد على الإنتاج وتنمية المجتمع.

2 **رعاية وخدمة :** الإسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي.

3 **إدارية ومالية:** كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي.

4 **شراكة وعلاقات:** تعزيز هوية الجمعية وتفعيل الشراكات.

الأهداف الاستراتيجية : (9) أهداف استراتيجية

مبادرات الخطة : (109) مبادرة

من نحن

تأسست جمعية الإحسان للخدمات الاجتماعية بمدينة بريدة بتاريخ 3 / 6 / 1441 هـ ، المسجلة بالمركز الوطني برقم 1504 وهي امتداد لمركز الإحسان الخيري الذي تم تأسيسه عام 1424هـ.

رؤيتنا

أنموذج لبناء مجتمع متكافل ومنتج.

رسالتنا

تقديم خدمات اجتماعية نموذجية تنمي التكافل وتمكن الأفراد من المشاركة في التنمية المجتمعية بنظم إدارية وتقنية وشراكات فاعلة.



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												الشواهد		
						الربع الأول				الربع الثاني			الربع الثالث			الربع الرابع				
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
1 - تقديم برامج تساعد على الإنتاج وتنمية المجتمع	1- تمكين الأفراد من المشاركة في التنمية	اكتشاف المميزين	المشاريع التلموية	4	الاعداد			3						4		20	تقرير مصور			
					التنفيذ			17						18	3	8				
					الاغلاق			28						29		12				
		إعداد مدربي رعاية المميزين	المشاريع التلموية	2	الاعداد		1									20	تقرير مصور			
					التنفيذ		11								3					
					الاغلاق			14								5				
		ابني متميز	المشاريع التلموية	3	الاعداد				1						25	24		تقرير مصور		
					التنفيذ				16						1					
					الاغلاق				25						12					
		تمكين الاثرائي للبنين	المشاريع التلموية	3	الاعداد			3						18				تقرير مصور		
					التنفيذ				15						2					
					الاغلاق					30						17				
		تمكين الاثرائي للفتيات	المشاريع التلموية	2	الاعداد									18					تقرير	
					التنفيذ										2		16			
					الاغلاق											17				
		رعاية المميزين	المشاريع التلموية	1	الاعداد														الأدلة	
					التنفيذ													26		
					الاغلاق															
		المعسكر العلمي	المشاريع التلموية	1	الاعداد						2									صور التدريب
					التنفيذ						30									
					الاغلاق							25								
		التأهيل للتحصيلي	المشاريع التلموية	1	الاعداد					1										صور التدريب
					التنفيذ					12										
					الاغلاق					30										
		التأهيل للقدرات	المشاريع التلموية	1	الاعداد											6				تقرير مصور
					التنفيذ											20				
					الاغلاق											6				
		التأهيل للمهارات والميول	المشاريع التلموية	1	الاعداد															تقرير مصور
					التنفيذ															
					الاغلاق															
		رعاية الطفولة	المشاريع التلموية	1	الاعداد															صور تقرير
					التنفيذ															
					الاغلاق															
		صناعة المحتوى التلموي	المشاريع التلموية	3	الاعداد					7						22				وثيقة البرنامج
					التنفيذ						2						6			
					الاغلاق							30						31		
		رواحل	المشاريع التلموية	1	الاعداد							14								تقرير مصور
					التنفيذ							28								
					الاغلاق												24			



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												التكلفة المالية	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
1 - تقديم برامج تساعد على الإنتاج وتنمية المجتمع	2 - توفير فرص التطوع، وزيادة خبرات التطوعين	التوعية والتثقيف في التطوع	وحدة التطوع	12	الاعداد	1													12 محتوى	تقرير شهري				
					التنفيذ	1	1	3	2	1	2	1	1	1	2	3								
					الاغلاق												10							
		التطوع لانسوبي الجمعية	وحدة التطوع	5	الاعداد	1														1000ساعة تطوعية	تقرير			
					التنفيذ		1		1		2		1		1		1							
					الاغلاق												10							
		توفير الفرص التطوعية	وحدة التطوع	11	الاعداد	1														12.000 ساعة تطوعية	تقرير			
					التنفيذ	1	1	3	2	1	2	1	1	1	2	3								
					الاغلاق																			
		تكريم المتميزين من المتطوعين	وحدة التطوع	1	الاعداد												12			20 متطوع	صور من الفعالية			
					التنفيذ													13						
					الاغلاق													15						
		فريق الاحسان التطوعي	وحدة التطوع	3	الاعداد	25														عدد الفريق 30 عضو	تقرير			
					التنفيذ		15			12				13										
					الاغلاق									25										
		اليوم العالي للتطوع	وحدة التطوع	1	الاعداد												10			فعالية واحدة	تقرير مصور			
					التنفيذ													5						
					الاغلاق													15						



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
2 - الاسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي	3 - تنمية برامج خدمة المجتمع	المرافق لنا	خدمة المجتمع	1	الاعداد					1									مرفق واحد	صور تقرير				
					التنفيذ								24											
					الاغلاق								29											
		استقبال التّور	خدمة المجتمع	1	الاعداد							1								80 طن	تقرير مصور			
					التنفيذ								1											
					الاغلاق										29									
		موائد الإحسان	خدمة المجتمع	1	الاعداد															90 ألف صاع	تقرير مصور			
					التنفيذ																			
					الاغلاق																			
		زكاة الفطر	خدمة المجتمع	1	الاعداد															130 ألف فطرة	تقرير مصور			
					التنفيذ																			
					الاغلاق																			
		أضحية وإحسان	خدمة المجتمع	1	الاعداد															500 أضحية	تقرير مصور			
					التنفيذ																			
					الاغلاق																			
		أضحية واسعاد	خدمة المجتمع	1	الاعداد															400 أضحية	تقرير مصور			
					التنفيذ																			
					الاغلاق																			
		سقيا الماء	خدمة المجتمع	12	الاعداد	1	4	3	1	1	2	1	1	1	1	1	3	1	600 ألف عبوة ماء	تقرير شهري				
					التنفيذ	2	5	4	7	5	3	2	4	2	2	4	2	2						
					الاغلاق	13	29	31	30	31	30	31	29	30	30	31	29	30				31		
		أقوات	خدمة المجتمع	1	الاعداد															15 ألف سلة غذائية	تقرير			
					التنفيذ																			
					الاغلاق																			
		تمور الإفطار	خدمة المجتمع	1	الاعداد															6407 أسرة	تقرير			
					التنفيذ																			



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2- الإسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي	4 - توفير احتياجات المستفيدين الأساسية	السلال الغذائية	الرعاية	12	الاعداد	5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر الأداء	نتائج الأداء	الشواهد							
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع						
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
2- الإسهام في تحقيق التكافل الاجتماعي	4 - توفير احتياجات المستفيدين الأساسية	توزيع زكاة الفطر	الرعية	1	الاعداد			1																577 أسرة	تقرير		
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		احتياجات الشتاء	الرعية	1	الاعداد																				2325 فرد	تقرير	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		تأمين الأجهزة المنزلية	الرعية	3	الاعداد			20																	210 جهاز منزلي	تقرير مصور	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		توزيع التور	الرعية	3	الاعداد			20																	577 أسرة	تقرير مصور	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		توزيع اللحوم	الرعية	2	الاعداد			20																	577 أسرة	تقرير مصور	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		تحديث ملفات المستفيدين	الرعية	4	الاعداد																				100 % نسبة التحديث	تقرير شهري	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		تنفيس الكرب	الرعية	4	الاعداد																				100 حالة	تقرير شهري	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
		سقيا الماء للأسر	الرعية	4	الاعداد		27																		200 أسرة	تقرير شهري	
					التنفيذ																						
					الاغلاق																						
الاستشارات الاسرية	الرعية	4	الاعداد																				4 مرات	تقرير			
			التنفيذ																								
			الاغلاق																								
مبادرة مسكني	الرعية	4	الاعداد			1																	10 أسر	تقرير			
			التنفيذ																								
			الاغلاق																								
التوعية بالخدمات الالكترونية	الرعية	2	الاعداد																				التوعية ب 8 خدمات	تقرير			
			التنفيذ																								
			الاغلاق																								



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
3 - كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي	5 - تسويق المشاريع وتنمية الموارد	العناية بالداعمين	العلاقات	6	الاعداد	28													30 الف داعم	التصاميم				
					التنفيذ		15	10	9		7-15	14												
					الاغلاق												1							
		تطوير منصة التبرعات الالكترونية	التسويق	2	الاعداد	1														توحيد منصات التبرع تحسين تجربة المستخدم	النص الجديدة			
					التنفيذ		18										1							
					الاغلاق		29										31							
		الحملات التسويقية	التسويق	12	الاعداد	1			1											تحقيق إيرادات قدرها 11.250,000	تقرير			
					التنفيذ	15	13	18	15	14	11	15	11	17	15	19	16							
					الاغلاق			28			30			30			31							
		تطوير المنتجات	التسويق	2	الاعداد	1											8			إعادة بناء المنتجات إضافة 5 منتجات جديدة	تقرير			
					التنفيذ		18										10							
					الاغلاق		29										28							
		التسويق للمنظمات	العلاقات	12	الاعداد	1			1											7 منظمات	تقرير			
					التنفيذ	15	13	18	15	14	11	15	11	17	15	19	16							
					الاغلاق			28			30			30			31							



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
3 - كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي	5 - تسويق المشاريع وتنمية الموارد	متابعة تشغيل الفندق	وحدة الاستثمار	12	الاعداد	1												8.000.000	انجاز 80% من أعمال تشغيل الفندق	تقرير شهري				
					التنفيذ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5								
					الاغلاق													15						
		متابعة مستودعات مخطط البدر	وحدة الاستثمار	3	الاعداد	15												50.000	تأجير 6 مستودعات	عقود الاجار				
					التنفيذ			28				5												
					الاغلاق												20							
		تطوير قاعة الأصالة	وحدة الاستثمار	1	الاعداد	5												300.000	تحقيق نسبة عائد 10% من قيمة الاصل	التقرير مالي				
					التنفيذ			28																
					الاغلاق												20							
		الحساب الاستثماري	وحدة الاستثمار	4	الاعداد	5												5.000.000	تفعيل الحساب	تقرير شهري				
					التنفيذ			28					28				10							
					الاغلاق												20							
		معامل المرأة	وحدة الاستثمار	4	الاعداد	15												4.000.000	تشغيل المعامل	تقرير				
					التنفيذ			28					28				10							
					الاغلاق												20							
		أرض الرمال	وحدة الاستثمار	2	الاعداد	1													اعداد دراسة الاستثمار	الدراسة				
					التنفيذ									28			10							
					الاغلاق												20							
		الشركة الاستثمارية	وحدة الاستثمار	4	الاعداد	15													تأسيس الشركة	تقرير شهري				
					التنفيذ			28						28			10							
					الاغلاق												20							
		تقرير استثمارات الجمعية وتقييم عوائدها	وحدة الاستثمار	4	الاعداد	2													4 تقارير ربعية	التقارير				
					التنفيذ			28						28			10							
					الاغلاق												20							



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
3 - كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي	6 - تطوير أداء الجمعية إدارياً وتقنياً وتحقيق الحوكمة والشفافية	تطوير اللوائح	التخطيط والتطوير	2	الاعداد					5									وثيقة اللوائح	تقرير				
					التنفيذ		10																	
					الاغلاق																			
		متابعة الخطة الاستراتيجية والتنفيذية	التخطيط والتطوير	12	الاعداد															تقارير ربع سنوية	تقارير المتابعة			
					التنفيذ	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27						
					الاغلاق														25					
		التمييز المؤسسي	التخطيط والتطوير	1	الاعداد					15										مشاركة	تقرير المشاركة			
					التنفيذ							5												
					الاغلاق									5										
		تطوير إجراءات العمل	التخطيط والتطوير	1	الاعداد		15													تقرير	تقرير			
					التنفيذ							15												
					الاغلاق								18											
		تطوير وثائق المبادرات	التخطيط والتطوير	1	الاعداد		15													110 وثيقة	تقرير			
					التنفيذ																			
					الاغلاق																			
		تطوير الخدمة الشاملة	التخطيط والتطوير	2	الاعداد				20											تطوير نظام الخدمة	تقرير			
					التنفيذ							15												
					الاغلاق													15						
		بناء نموذج لقياس أداء الوحدات	التخطيط والتطوير	3	الاعداد		7													تفعيل النموذج	تقرير			
					التنفيذ							7	7	7										
					الاغلاق													20						
		اجتماع لجنة المراجعة الداخلية	المراجعة الداخلية	4	الاعداد			4										1		4 اجتماعات	محضر الاجتماع			
					التنفيذ													16						
					الاغلاق													31						
		اجتماع مجلس الإدارة	مكتب المدير	6	الاعداد		16	12	16			9						15		6 اجتماعات	محضر الاجتماع			
					التنفيذ							16						10						
					الاغلاق													31						
		حوكمة أعمال الجمعية	مكتب المدير	6	الاعداد		1	4				1						1		تحديث شهري	تقرير			
					التنفيذ													11						
					الاغلاق													31						
		اجتماع لجنة التخطيط والتطوير	مكتب المدير	7	الاعداد		27			19		8						11		7 اجتماعات	محضر الاجتماع			
					التنفيذ							22						25						
					الاغلاق													31						
		اجتماع الجمعية العمومية	مكتب المدير	2	الاعداد		4													اجتماعين	محضر الاجتماع			
					التنفيذ													25						
					الاغلاق													31						
		اجتماع لجنة الاستثمار	مكتب المدير	3	الاعداد			6												3 اجتماعات	محضر اجتماع			
					التنفيذ													6						
					الاغلاق													31						



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
3 - كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديث لتحقيق الاستقرار المالي	6 - تطوير أداء الجمعية إدارياً وتقنياً وتحقيق الحوكمة والشفافية	تحليل القوائم المالية ومراجعة البيانات	المالية	3	الاعداد			13											3 تقارير	تقرير				
					التنفيذ				9				9		12									
					الاغلاق				30				20				24							
		السلامة المالية	المالية	3	الاعداد		14												3 تقارير	تقرير				
					التنفيذ				4				7		8									
					الاغلاق										15									
		مكافحة غسيل الأموال والارهاب	المالية	1	الاعداد					14									تقارير واحد1	تقرير				
					التنفيذ							16												
					الاغلاق											19								
		القيمة المضافة	المالية	3	الاعداد				1				1			1			تقرير واحد	تقرير				
					التنفيذ				25			25			24									
					الاغلاق				30			30			30									
		الاسترداد الضريبي	المالية	3	الاعداد				1				1			1			تقرير	تقرير				
					التنفيذ				23				25			24								
					الاغلاق						30			29			28							
		بناء نموذج العمل للمراجعة الداخلية	المراجعة الداخلية	4	الاعداد		7												تفعيل النموذج	تقرير				
					التنفيذ				9				9		8		14							
					الاغلاق				23				23		22		21							
		تقارير المراجعة الداخلية الربعية	المراجعة الداخلية	4	الاعداد		14												تقرير المراجعة	تقرير				
					التنفيذ				9				9		8		14							
					الاغلاق				23				23		22		21							
		تشكيل لجنة الاستثمار	مكتب المدير	1	الاعداد														قاعة اللجنة	تقرير				
					التنفيذ																			
					الاغلاق			25																
		اعداد تقرير المركز الوطني	مكتب المدير	1	الاعداد														تقرير واحد	تقرير				
					التنفيذ											26								
					الاغلاق											27								



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
3 - كفاءة وفاعلية في الأداء والتشغيل واستخدام التقنيات الحديثة لتحقيق الاستقرار المالي	7 - تحقيق النمو الهني للكوادر وزيادة الكفاءات	لقاء تعريفى بالخطة	العلاقات	1	الاعداد														4	لقاء واحد	التوثيق			
					التنفيذ																	31		
					الاعلاق	7																		
		لقاء منسوبي الجمعية	العلاقات	4	الاعداد		4		28				21					20			4 لقاءات	التوثيق		
					التنفيذ		20		14				6				5							
					الاعلاق												20							
		هذه جمعيتي	العلاقات	10	الاعداد	21															10 موظفين	تحقق الزيارة		
					التنفيذ				26	10	3						18	1						
					الاعلاق															1				
		دورات تطويرية لموظفي الجمعية	الموارد البشرية	4	الاعداد																اربع دورات بالسنة	تقرير مصور		
					التنفيذ															12				
					الاعلاق															27				
		مراجعة الاحتياج الوظيفي	الموارد البشرية	4	الاعداد			5													استبيان الاحتياج الوظيفي	التقارير		
					التنفيذ																		8	
					الاعلاق																		12	
		النمو المهني للموظفين	الموارد البشرية	4	الاعداد			7													دورتين لكل موظف	تقرير		
					التنفيذ																		8	
					الاعلاق																		1312	
		استقطاب وإعداد الكفاءات	الموارد البشرية	4	الاعداد			7													تقرير ربع سنوي	التوظيف		
					التنفيذ																		10	
					الاعلاق																		12	
		برامج دعم التوظيف	الموارد البشرية	1	الاعداد	2		5													تقرير واحد	تقرير		
					التنفيذ																			18
					الاعلاق																			25
		توعية الموظفين	الموارد البشرية	12	الاعداد	2															توعية شهرية	تقرير		
					التنفيذ	15	18	11	8	13	12	15	9	14	4	12								
الاعلاق																				12				





الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر/ اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
4 - تعزيز هوية الجمعية وتفعيل الشراكات	8 - تحسين الصورة الذهنية وتعزيز الهوية وإبراز الجمعية اعلامياً	تقرير 20 عام من الانجاز	الاعلام	1	الاعداد				21											تقرير واحد				
					التنفيذ					5														
					الاغلاق					30														
		صاع الفطر	العلاقات	1	الاعداد	9															توعية 300 طفل	تقرير مصور		
					التنفيذ					5														
					الاغلاق					26														
		تطبيق الهوية على منشآت الجمعية	الاعلام	1	الاعداد																تطبيق الهوية على جميع المنشآت	تقرير مصور		
					التنفيذ							20												
					الاغلاق							26												
		تجميل وتحسين مرافق الجمعية	الخدمات المساندة	7	الاعداد																تقارير ربعية	تصاميم		
					التنفيذ	22	12	13					9						4					
					الاغلاق														27					
		التبرعات العينية	الخدمات المساندة	12	الاعداد	8															تقرير بع سنوي	تقرير		
					التنفيذ	22	19	20	21	26	27	23	20	24	22	19	5							
					الاغلاق												14							
		الصيانة الوقائية	الخدمات المساندة	4	الاعداد	3															تقرير ربع سنوي	تقرير		
					التنفيذ		19			26			20			27								
					الاغلاق			20			27			17			14							
		هدية ليلة العيد	العلاقات	1	الاعداد		18														3 الاف هدية	تقرير		
					التنفيذ				10															
					الاغلاق				21															
		بناء المحتوى الاعلامي	الاعلام	1	الاعداد	1															وثيقة المحتوى	تقرير		
					التنفيذ	8	19	3																
					الاغلاق			7																
التقرير السنوي للجمعية	الاعلام	1	الاعداد	1															نشرة سنوية	نشرة اعلامية				
			التنفيذ	4																				
			الاغلاق	29											14									
تفعيل برامج التواصل الاجتماعي	الاعلام	12	الاعداد	1	4	3	1	1	2	1	1	4	1	3	1				2000 تقييم جوجل 4 الاف متابع تويتر 1200 انستقرام , 50 الف مشاهدة	تقرير				
			التنفيذ	17	13	19	15	15	18	16	14	16	15	15	18	17								
			الاغلاق	31	29	27	30	30	30	31	28	30	31	30	31	27	31							
النشرة الشهرية	الاعلام	12	الاعداد	21	18	18	16	14	18	17	20	18	15	18	18				12 نشرة شهرية	تقرير				
			التنفيذ	31	29	27	28	30	28	28	28	30	25	30	25	29	31							
			الاغلاق	31	29	31	30	30	31	28	31	31	27	31	31	31								



ملاحظات ومقترحات



الغاية الاستراتيجية	الهدف الاستراتيجي	المبادرات	الوحدة لمنفذة	عدد مرات التنفيذ	تاريخ تنفيذ البرنامج	زمن التنفيذ (الشهر / اليوم)												مؤشر نتائج الأداء	مؤشر نتائج الأداء	الشواهد				
						الربع الأول				الربع الثاني				الربع الثالث							الربع الرابع			
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
4 - تعزيز هوية الجمعية وتفعيل الشراكات	9 - بناء العلاقات وعقد شراكات مميزة لتحقيق للجمعية التكامل والتعاون	الزيارات وتبادل الخبرات	العلاقات	4	الاعداد	14													6 زيارات 20 موظف	التوثيق				
					التنفيذ		30			30		30			30									
					الاعلاق											10								
		الاستضافات الاجتماعية	العلاقات	20	الاعداد	21														20 ضيف	التوثيق			
					التنفيذ		7 14 28	20 27		8 15 22	5	21 28	4 18 25	9 16 23	6 13 20									
					الاعلاق										8									
		بناء الشراكات	العلاقات	7	الاعداد	21														100 شراكة	وثيقة الشراكة التوثيق			
					التنفيذ		30	30	30	30	30	30	30	30										
					الاعلاق												11							
		قياس رضا العملاء	العلاقات	4	الاعداد	14														نسبة رضى عن الجمعية 90 %	تقرير			
					التنفيذ		14			15			21			13								
					الاعلاق			27			30				25		8							



طريقك للإحسان

Ehsan.org.sa

    Ehsan1424  920022100

المملكة العربية السعودية - بريدة - برج الإحسان - طريق أم المؤمنين عائشة